

*imeni V. N. Karazina. Seriya «Pytannya politolohiyi», 37 (2), 116–124. URL: <https://periodicals.karazin.ua/politology/article/view/15974> (access mode: 10.02.2024) (in Ukrainian).*

*Матеріал надійшов до редакції 11.06.2024 р.*

УДК 323:913](460)

**Наталія Коцан,**

доктор географічних наук, професор,  
завідувач кафедри міжнародних відносин і регіональних студій,  
Волинський національний університет імені Лесі Українки,  
ORCID ID: 0000-0002-8157-5070;

**Денис Максим,**

магістр освітньо-професійної програми «Міжнародні відносини»  
факультету міжнародних відносин,  
Волинський національний університет імені Лесі Українки,  
DOI 10.29038/2524-2679-2024-02-159-174

## **ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ РЕГІОНУ ГАЛІСІЯ, ІСПАНІЯ**

Галісія, автономна область на північному заході Іспанії, останніми роками активно формує власну політику регіонального розвитку. У цій статті розглядаємо ключові особливості сучасної регіональної політики Галісії, зосереджуючись на автономії регіону, впливі ЄС, міжрегіональному співробітництві, програмам, управлінні проектами. Дослідження ґрунтується на аналізі відповідної літератури, програмних документів і статистичних даних. Отримані дані свідчать про те, що регіональна політика Галісії характеризується високим ступенем автономії, а регіональний уряд (Xunta de Galicia) має значні повноваження приймати рішення в таких сферах, як освіта, охорона здоров'я та соціальні послуги. На політику регіону також значно впливають фінансування й ініціативи ЄС, зокрема Європейський фонд регіонального розвитку (ЄФРР), який підтримує проекти, пов'язані з інноваціями, конкурентоспроможністю та сталим розвитком. У стратегіях

регіонального розвитку автономної області пріоритетом є підвищення конкурентоспроможності шляхом розумної спеціалізації з акцентом на інноваційне управління природними й культурними ресурсами, здоровий спосіб життя та диверсифікацію промисловості. У регіоні також реалізується житлова політика, спрямована на забезпечення доступним житлом. У статті також обговорюються виклики, перед якими постає Галісія, такі як демографічний спад, нерівномірний розвиток у регіоні та необхідність розв'язання проблеми зміни клімату. Незважаючи на ці виклики, Галісія має значний потенціал для майбутнього зростання завдяки своїм природним ресурсам, культурній спадщині та людському капіталу. У висновках підкреслено, що регіональна політика Галісії є динамічним процесом, який розвивається, сформованим взаємодією місцевих, національних і європейських факторів. Здатність регіону адаптуватися та впроваджувати інновації матиме вирішальне значення для вирішення викликів XXI ст. й забезпечення сталого та справедливого розвитку для всіх його громадян.

**Ключові слова:** Галісія, Іспанія, регіональна політика, автономна область, вплив ЄС, регіон, інновації, програма, автономія, проєкт, стратегія, ЄФРР, сталий розвиток.

**Natalia Kotsan,**

Lesya Ukrainka Volyn National University,  
ORCID ID: 0000-0002-8157-5070;

**Maksym Denys,**

Lesya Ukrainka Volyn National University

## FEATURES OF MODERN REGIONAL POLICY IN THE GALICIA REGION, SPAIN

Galicia, an autonomous region in northwest Spain, has been actively shaping its regional development policies in recent years. This article examines the key features of Galicia's modern regional policy, focusing on the region's autonomy, EU influence, regional competitiveness, housing policies, and governance. The study is based on an analysis of relevant literature, policy documents, and statistical data. The findings indicate that Galicia's regional policy is characterized by a high degree of autonomy, with the regional government (Xunta de Galicia) having significant decision-making power in areas such as education, health, and social services. The region's policies are also heavily influenced by EU funding and initiatives, particularly the European Regional Development Fund (ERDF), which has supported projects related to innovation, competitive-

ness, and sustainable development. Galicia's regional development strategies prioritize enhancing competitiveness through smart specialization, with a focus on innovative management of natural and cultural resources, healthy lifestyles, and industrial diversification. The region has also implemented housing policies aimed at providing affordable housing and preventing foreclosures. The article also discusses the challenges facing Galicia, such as demographic decline, uneven development within the region, and the need to address climate change. Despite these challenges, Galicia has significant potential for future growth, driven by its natural resources, cultural heritage, and human capital. The study concludes that Galicia's regional policy is a dynamic and evolving process, shaped by the interplay of local, national, and European factors. The region's ability to adapt and innovate will be crucial in addressing the challenges of the 21st century and ensuring sustainable and equitable development for all its citizens.

**Key words:** Galicia, Spain, regional policy, autonomous region, EU influence, region, innovations, program, autonomy, project, strategy, ERDF, sustainable development.

## 1. ВСТУП

**Постановка проблеми.** Регіон Галісія, розміщений на північному заході Іспанії, вирізняється багатою культурною спадщиною, унікальними мовними особливостями та складним соціально-економічним ландшафтом. Як одна із 17 автономних громад Іспанії, Галісія має значні повноваження в розробці й упровадженні політики. Це дає змогу регіону формувати власні стратегії розвитку, ураховуючи потреби та пріоритети громади, зосереджуючись на збереженні культурної ідентичності, підтримці економічного зростання й покращенні соціальної згуртованості.

За останні роки регіональна політика Галісії зазнала значних трансформацій, зумовлених поєднанням місцевих, національних та європейських факторів. Як і багато інших регіонів Європи, Галісія постає перед викликами збереження своєї культурної ідентичності, водночас прагнучи до економічного розвитку у все більш глобалізованому світі. Її сучасна регіональна політика спрямована на подолання цих викликів за допомогою багатогранного підходу, який об'єднує економічні, соціальні та екологічні цілі.

Регіональна політика Галісії визначається її історичним контекстом, географічними особливостями та соціально-економічною динамікою. Історично регіон характеризувався відносною ізольованістю та виразною ідентичністю, що вплинуло на стратегії регіонального розвитку. Пересіче-

на місцевість і розсіяне населення регіону створюють унікальні виклики для розвитку інфраструктури та надання послуг, що вимагає відповідних заходів політики.

В останні роки фокус регіональної політики Галісії змістився в бік заохочення інновацій, підвищення конкурентоспроможності та сприяння сталому розвитку. Це передбачає залучення фондів Європейського Союзу, упровадження ініціатив стратегічного планування й сприяння співпраці між державним і приватним секторами. Підхід регіону до регіональної політики також відзначається зусиллями щодо збалансованого розвитку сільських та міських територій, усуненням нерівності й забезпеченням інклюзивного розвитку.

Досвід Галісії пропонує цінне розуміння складності формування регіональної політики в різноманітному та динамічному контексті. Досліджуючи особливості сучасної політики Галісії, ми можемо краще зрозуміти механізми й стратегії, які сприяють регіональній стійкості та сталості. Дослідження не лише проливає світло на унікальний шлях автономної області, але й надає уроки для інших регіонів, які постають перед подібними викликами.

**Аналіз останніх досліджень із цієї проблематики.** Дослідження регіональної політики Галісії опирається на різноманітні джерела, особливо на програмні документи та статистичні дані, зібрані серед інших регіональним урядом (*Xunta de Galicia*), фундацією «*Galicia Europa*» тощо. Ключовими дослідниками в джерелах наукової літератури є М. Меєр, А. В. Баркєро, які досліджували розвиток міст у регіоні, Х. Лопес-Родрігєс, П. Монтес-Сойа, Х. А. Фаїнья та інші. Серед українських дослідників – С. Конончук, О. Семьоркіна, С. Ростецька, котра розглядала особливості формування регіональної ідентичності регіонів Іспанії, В. Євтух, А. Дуда й інші.

**Мета статті** – комплексний аналіз регіональної політики Галісії, висвітлення унікальних особливостей та факторів, що сприяли її розвитку. Досліджуючи регіон, його сильні й слабкі сторони, стратегії, які він використовував, цією статтею маємо на меті зробити внесок у ширше розуміння регіонального розвитку в Іспанії та проаналізувати підходи й ідеї, які можуть бути застосовані до інших регіонів, які постають перед подібними проблемами.

**Методика дослідження.** У цій роботі застосовано системний підхід для аналізу особливостей сучасної регіональної політики регіону Галісія в Іспанії. Поєднуються як якісні, так і кількісні методи дослідження, щоб забезпечити всебічне розуміння предмета.

Застосовано комбінацію методів синтезу та аналізу, щоб ретельно дослідити сучасну регіональну політику Галісії. Аналіз використано для розкриття складників, аспектів і деталей регіональної політики в Галісії; проведено тематичне дослідження її регіональної політики, використовуючи комбінацію первинних і вторинних джерел даних. Завдяки аналізу, ми визначили ключові впливи, мотивацію й наслідки, що дало підставу сформулювати детальні висновки.

Синтез дав змогу об'єднати велику кількість розрізнених даних, фактів і висновків у єдине ціле. Це сприяло виявленню та виокремленню загальних тенденцій і закономірностей, а також проведенню комплексного аналізу досліджуваної теми. Здійснено детальний аналіз політики, вивчивши ключові документи, стратегічні плани й законодавчу базу. Цей аналіз зосереджено на визначенні основних цілей, стратегій та інструментів сучасної регіональної політики в Галісії. Ключові політичні ініціативи ретельно розглянуто, щоб зрозуміти їх дизайн, процеси впровадження й очікувані результати.

Застосовуючи ці методи, забезпечили комплексний аналіз сучасної регіональної політики Галісії, розглядаючи всі відповідні аспекти та їх взаємозв'язки, щоб представити повне розуміння політики регіону.

## **2. РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ**

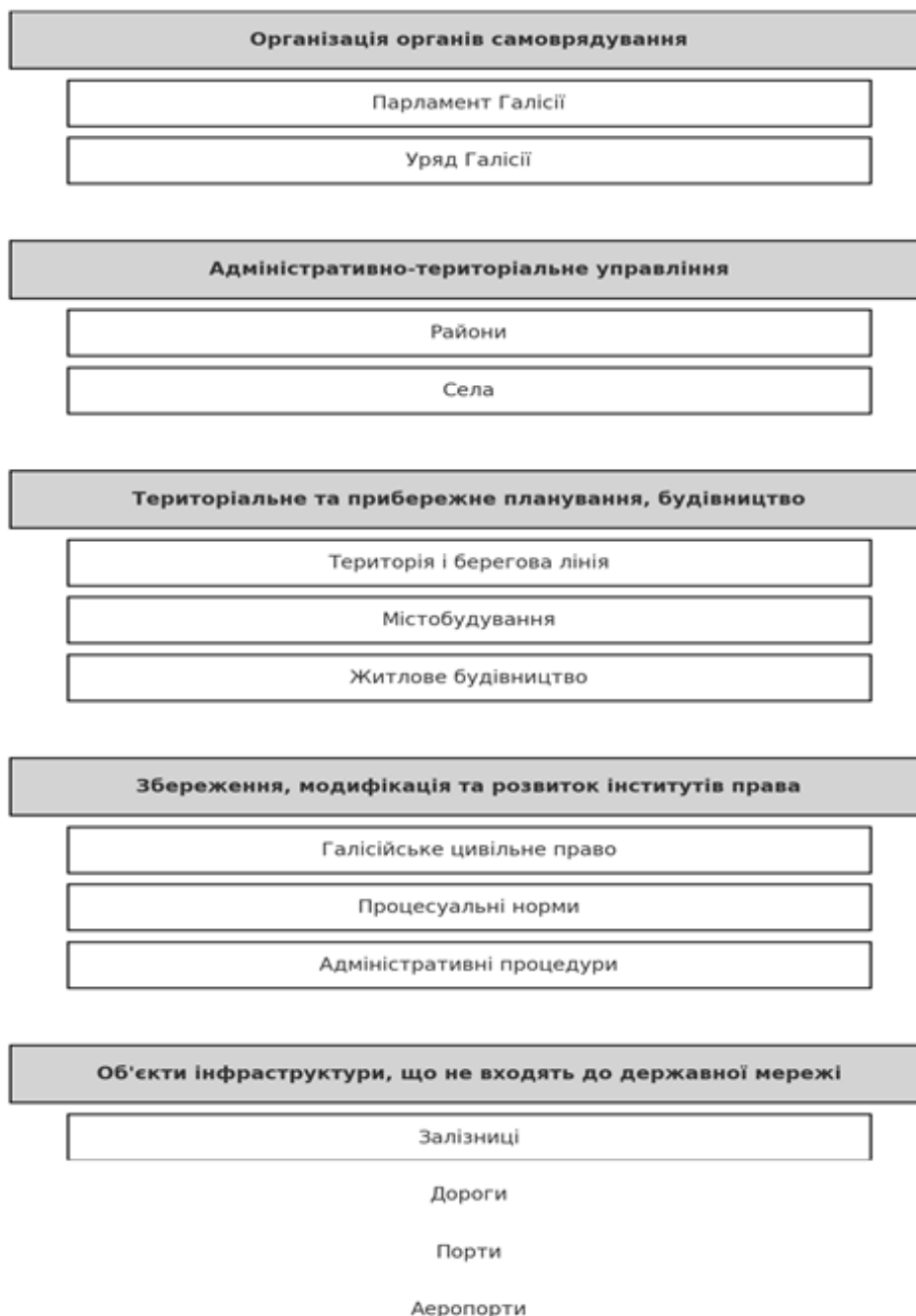
Сучасна регіональна політика Іспанії характеризується децентралізованою системою з трьома рівнями управління – центральним, регіональним і місцевим. Ця децентралізація привела до значної регіональної автономії та чіткої регіональної політики. Конституція Іспанії 1978 р. надала значну автономію її регіонам, відомим як автономні громади. Кожна автономна область має власний уряд, парламент й адміністративні структури, що дає змогу приймати важливі регіональні рішення.

Європейський Союз значно вплинув на автономні області Іспанії, адже регіональна політика ЄС сформувала регіональну політику держави. Через структурні фонди та Європейський фонд регіонального розвитку (ЄФРР) підтримуються проекти регіонального розвитку й інвестуються в інфраструктуру. Стратегії регіонального розвитку Іспанії зосереджені на сприянні економічному зростанню, зайнятості та інноваціям. Уряд запровадив політику підтримки підприємництва, інновацій, досліджень і розробок, особливо в менш розвинених регіонах [5].

Регіональне управління в Іспанії характеризується поєднанням централізованих і децентралізованих структур. Центральний уряд установлює

загальні рамки політики, тоді як регіональні органи влади мають значну автономію в реалізації цієї політики. Регіональне бюджетування в Іспанії децентралізоване, причому кожна автономна громада відповідає за управління власним бюджетом. Це дає змогу посилити регіональний контроль над фінансовими ресурсами й прийняттям рішень.

Уряд Іспанії реалізовує ініціативи щодо підвищення регіональної конкурентоспроможності шляхом інвестицій в інфраструктуру, освіту та



**Рис 1.** Особливості повноваження Галісії  
\*Джерело: складено авторами за [7].

інновації. Також наголошено на регіональному співробітництві й співпраці. Уряд реалізував ініціативи щодо сприяння співпраці між громадами, зокрема в таких сферах, як інновації, освіта та розвиток інфраструктури. Потрібно зазначити, що житлова стратегія держави дедалі більше регіоналізується й кожна область розробляє власну політику. Наприклад, уряд Каталонії запровадив обмеження орендної плати, тоді як інші регіони зосередилися на запобіганні викупу та ініціативах соціального житла [22].

Автономія Галісії ґрунтується на Статуті, визнаному Конституцією Іспанії, який установлює повноваження й правовий режим Галісійської автономної громади. Статут автономії – основний інституційний закон Автономної громади Галісія. Він установлює, що автономна громада має виняткові повноваження в кількох важливих сферах регіону.

Автономна громада має виняткові повноваження в таких сферах, як організація органів самоврядування, планування території та узбережжя, а також збереження цивільного права Галісії. Крім того, Галісійська автономна громада може укласти угоди й договори з іншими автономними громадами та вимагати передачі чи делегування повноважень держави [7].

На національному рівні зобов'язання автономної громади щодо відкритого уряду, прозорості й участі громадян відображено в четвертому Плані відкритого уряду Іспанії на 2020–2024 рр. [16]. Регіон працює над розв'язанням поточних соціально-економічних, кліматичних і демографічних проблем за допомогою нової Стратегії розумної спеціалізації (S3) [18].

Членство Галісії в Європейському Союзі з 1986 р/ суттєво вплинуло на стратегії регіонального розвитку. Політика згуртованості Європейського Союзу, зокрема Європейський фонд регіонального розвитку (ЄФРР), відіграла вирішальну роль у формуванні економічного, соціального й територіального розвитку автономної області.

ЄФРР і Європейський соціальний фонд (ЄСФ) є двома основними структурними фондами, які виокремив Європейський Союз. ЄФРР зосереджується на економічному зростанні шляхом покращення громадської інфраструктури та інших продуктивних інвестицій, тоді як ЄСФ спрямований на підвищення кваліфікації й освіти серед уразливих верств населення. Ці структури відіграють важливу роль у зменшенні регіональних розбіжностей і сприянні економічному зростанню в автономній області.

Програми ЄФРР та ЄСФ для Галісії 2021–2027 рр. інвестують 2300 млн євро для зміцнення економічної, соціальної й територіальної єдності.

ЄФРР продовжуватиме стимулювати інновації, цифровий перехід, конкурентоспроможність малого та середнього бізнесу, а також просувати екологічний перехід. Програма ЄСФ «ESF+» сприятиме стабільності і якості зайнятості, соціальній інтеграції, а також навчанню та освіті [19].

Значний вплив на регіональний розвиток Галісії мали структурні фонди ЄС. Кошти розподілено відповідно до пріоритетних цілей, таких як сприяння розвитку в регіонах з ВВП на душу населення нижче від 75 % від середнього ВВП на душу населення ЄС-25 (ціль 1). Сфери в Цілі 1 отримують майже дві третини бюджету структурних фондів [21].

Нещодавно уряд Галісії інвестував близько 1,8 млн євро в роботи з покращення каналізаційної мережі в парафії Кейруга (*Queiruga*). Ці інвестиції є частиною операційної програми «FEMPA 2021–2027» (Європейський фонд мореплавства, рибальства й аквакультури) для Іспанії, яка спрямована на підтримку рибальства як сталого продуктивного виду діяльності шляхом сталого управління та збереження морських екосистем [23].

Останнім часом уряд Галісії активно формує свою регіональну політику в межах Іспанії і Європейського Союзу. Як член європейського Комітету регіонів уряд Галісії представив свій досвід та ініціативи в таких сферах, як професійне навчання, цифровізація й повернення емігрантів. Регіон також брав участь у підготовці пріоритетів Іспанії для Комітету регіонів, зосереджуючись на рибальстві, туризмі та транскордонному співробітництві [20].

Потрібно відзначити Стратегію досліджень й інновацій для розумної спеціалізації (RIS3), запроваджену для стимулювання регіонального розвитку та конкурентоспроможності. Стратегію «RIS3 Galicia» було запущено у 2014 р. і спрямовано на трансформацію економіки регіону до 2027 р. Стратегія зосереджена на трьох основних пріоритетах, як-от: стале економічне зростання, інновації та соціальна згуртованість. Також треба виокремити інноваційне управління ресурсами, здоровий спосіб життя й промислову диверсифікацію [3; 24].

Стале економічне зростання передбачає диверсифікацію економіки регіону, підвищення конкурентоспроможності та зменшення залежності від традиційних секторів. Пріоритет інновацій спрямований на розробку нових технологій, продуктів і послуг. Він уключає такі ініціативи, як створення інноваційних центрів, сприяння підприємництву й підтримка досліджень і розробок. Соціальна згуртованість усуває соціальну та економічну нерівність, покращує освіту й професійну підготовку, сприяє покращенню якості життя всіх громадян [3; 24].



Для досягнення своїх цілей стратегія «*RIS3 Galicia*» включає кілька ініціатив для сприяння конкурентоспроможності й інноваціям. Інноваційні центри – створення інноваційних центрів для сприяння співпраці між підприємствами, дослідницькими установами та державним сектором. Підтримка підприємництва – сприяння розвитку бізнесу шляхом створення інкубаторів, акселераторів й інших механізмів підтримки. Дослідження та розробки – підтримка досліджень і розробок шляхом виділення фінансування та створення дослідницьких центрів. Центри цифрових інновацій – формування центрів цифрових інновацій для сприяння розвитку цифрових технологій і їх застосування в різних секторах [8].

Галісія визнала важливість участі громадян у виробленні політики. «*Galician Skills Agenda*» – це комплексна стратегія, спрямована на покращення підготовки робочої сили в регіоні. Компанії й інші зацікавлені сторони залучаються до розробки навчальних програм, гарантуючи, що навички та компетенції робочої сили відповідають потребам ринку праці. Проте в останні роки відбувся зсув у бік просторового планування й процесів прийняття рішень з іще більшою участю. Цей зсув відображає визнання важливості участі громадян у виробленні політики та потреби в більш інклюзивному й сталому розвитку [20].

Сучасна регіональна політика в Галісії передбачає більшу увагу регіональній ідентичності, яка є соціальною структурою, на котру впливають історичні, культурні та мовні фактори. Ця ідентичність може відігравати значну роль у формуванні регіональної політики й стосунків із національним урядом. Просування галісійської мови та культури є ключовою рисою регіональної політики. Цей культурний акцент сприяє зміцненню регіональної ідентичності й солідарності серед жителів автономної області, відрізняючи її від інших регіонів Іспанії [1].

Регіон Галісія постає перед значними демографічними проблемами, включаючи старіння населення та його скорочення. Згідно з даними *INE* (Національний інститут статистики) 2023 р., Галісія є другим найстарішим регіоном Іспанії, поступаючись лише Астурії. Ця ситуація потребує коригування системи охорони здоров'я й соціальних послуг, щоб задовольнити потреби населення, яке стає все старішим і дедалі меншим [13].

Щоб подолати демографічні проблеми, уряд запровадив різні заходи, такі як закон про дітей, про сприяння демографічному розвитку, пропонуючи безкоштовний догляд за дітьми віком від 0 до 3 років і сприяючи балансу між роботою й особистим життям до 12 років. Однак загальна довгострокова стратегія залишається недосяжною, що посилюється повільнішими темпами Галісії в залученні іммігрантів для допомоги у відновленні поколінь [11].

Окремою темою є приєднання Галісії до амбітної мети ЄС щодо досягнення кліматичної нейтральності до 2050 р. Ця всеосяжна стратегія побудована навколо чотирьох ключових напрямів, як-от: зменшення викидів парникових газів, адаптація до наслідків зміни клімату, дослідження та інновації, соціальний вимір (обізнаність та освіта) [10]. Політика Галісії відображає визнання термінової необхідності боротьби зі зміною клімату й сприяння сталому майбутньому для своїх громадян.

Галісія зробила значні інвестиції у відновлювані джерела енергії та енергоефективність. Програма «*Energy Guidelines of Galicia 2020*» спрямована на мобілізацію понад 3 млрд євро державних і приватних інвестицій у проекти енергоефективності та відновлюваних джерел енергії протягом наступних двох років. Це включає 1,3 млрд євро інвестицій у відновлювані джерела енергії, які, як очікується, додадуть понад 1200 МВт зеленої енергії в регіоні [18]. Крім того, такі проекти, як «*Innovaguas 4.0*» та «*AQUALITRANS*», спрямовані на покращення управління водними ресурсами й енергоефективності на очисних спорудах [4].

Автономна громада приєдналася до Угоди мерів, європейської ініціативи, що підтримує муніципалітети в дотриманні цілей до 2030 р. Регіон залучив понад 100 муніципальних органів влади до цієї ініціативи, демонструючи свою відданість місцевим кліматичним діям [10]. Ця координація матиме важливе значення для розв'язання проблеми зміни клімату, оскільки місцеві органи влади посідають провідне місце в реалізації регіональної кліматичної політики.

Адаптація до зміни клімату є ключовим аспектом стратегії Галісії. Автономна громада поставила собі за мету скоротити викиди парникових газів на 55 % до 2030 р. в порівнянні з 1990 р. Щоб досягти цього, регіон зосереджується на проектах, які покращують навколишнє середовище та пом'якшують наслідки зміни клімату, наприклад адаптацію до проекту «Зміна клімату узбережжя Галісії й півночі Португалії» [2].

Останні дослідження підкреслили збільшення частоти та інтенсивності посух у Галісії. У дослідженні, опублікованому у 2024 р., проаналізовано розвиток посухи в Галісії з 1960 по 2020 р. і спрогнозовано майбутні тенденції посухи за сценаріями зміни клімату. Це дослідження підкреслює необхідність постійного моніторингу й адаптації до зміни клімату в регіоні [6].

Природні ресурси та традиційні галузі промисловості Галісії розглянуто як ключові активи для сталого розвитку. Регіональна фундація «*RIA*» наголошує на необхідності майбутньої політики, яка надає пріоритет мобільності, зв'язку, дослідженням, професійному навчанню й

соціальної інфраструктурі. Розвиток треба оцінювати за його соціальним та екологічним впливом, внеском у соціальну єдність і впливом на природу та біорізноманіття [17].

Галісія бере активну участь у транскордонній співпраці з іншими іспанськими регіонами і європейськими партнерами для стимулювання інновацій, економічного зростання та регіонального розвитку. Цей підхід до співпраці дав змогу автономній області зміцнити свої регіональні зв'язки, сприяти розвитку нових партнерств і зробити внесок у розвиток Європейського Союзу.

Однією з ключових ініціатив є «Європейська група територіального співробітництва Галісія – Північна Португалія» (*EGTC*). Цей проєкт має на меті консолідувати попередній успішний досвід у процесах співпраці між Галісією й Північною Португалією, із бюджетом 1 947 500 євро та фінансуванням ЄФРР 1 460 625 євро [9]. Ініціатива «*EGTC*» зосереджена на сприянні економічному зростанню, покращенні якості життя та підвищенні конкурентоспроможності регіону шляхом розробки стратегічних проєктів у таких сферах, як інновації, туризм й охорона навколишнього середовища.

Іншою важливою співпрацею є план дій «*GALICIA – Interreg Europe*». Цей план має на меті посилити порівняльні та конкурентні переваги регіону шляхом покращення управління природними й культурними ресурсами, диверсифікації промислових секторів та просування нової моделі здорового способу життя, заснованої на активному старінні [14]. План є частиною програми «*Interreg Europe*», яка підтримує регіональну співпрацю й вивчення політики між європейськими регіонами.

Автономна громада також бере активну участь у проєктах «*Horizon Europe*», наприклад «*Invest4Health*». Цей проєкт зосереджений на інноваціях у сфері охорони здоров'я та інвестиційних моделях, уключаючи державні закупівлі інноваційних планів охорони здоров'я й розробку інтегрованої системи для управління клінічними дослідженнями та електронними медичними записами [15]. Участь регіону в цьому проєкті підкреслює його прагнення покращити охорону здоров'я та зробити внесок у розвиток політики охорони здоров'я Європейського Союзу.

### 3. ВИСНОВКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ ДОСЛІДЖЕНЬ

Як результат, поточна регіональна політика Іспанії характеризується децентралізованою системою зі значною автономією, житловою політикою, впливом ЄС, стратегіями регіонального розвитку, конкурентоспроможністю, управлінням, регіональним бюджетуванням

і співробітництвом. Автономія Галісії ґрунтується на Статуті, який установлює обсяг повноважень та правовий режим Галісійської автономної громади.

Політика згуртованості Європейського Союзу, зокрема ЄФРР і ЄСФ, має значний вплив на стратегії регіонального розвитку Галісії. Кошти сприяють зміцненню економічної, соціальної й територіальної єдності в автономній області, сприяючи сталому зростанню, інноваціям та конкурентоспроможності. Членство Галісії в Європейському Союзі відіграло важливу роль у формуванні стратегій регіону, а структурні фонди ЄС і надалі відіграватимуть вирішальну роль у майбутньому розвитку регіону.

Стратегія «*RIS3 Galicia*» є комплексним підходом до регіонального розвитку, який спрямований на сприяння сталому економічному зростанню, інноваціям та соціальній єдності. Вона включає кілька пріоритетів і напрямів, які мають ключове значення для досягнення її цілей. Ініціативи щодо посилення конкурентоспроможності та інновацій спрямовані на сприяння співпраці, підприємництву й розробці нових технологій і продуктів.

Потрібно зазначити, що Галісія також постає перед постійними проблемами в управлінні інноваціями, такими як сприяння інноваційній культурі, забезпечення сталої інноваційної практики та адаптації до невизначеності. Подолання цих перешкод вимагатиме спільного та стратегічного підходу, узгодження нововведень із чіткими цілями й інтеграцію міркувань сталого розвитку в основні інноваційні процеси.

Перспективи майбутнього розвитку Галісії полягають у її здатності використовувати свої сильні сторони: природні ресурси, людський капітал і традиційні галузі промисловості; водночас усуваючи свої слабкі сторони шляхом постійних інновацій та адаптації. Застосовуючи можливості, надані глобальним переходом до сталого розвитку й зеленої економіки, Галісія може створити економічну роль для себе, підтримувати високу якість життя для майбутніх поколінь і забезпечити власну стабільність.

Прихильність регіону до боротьби зі зміною клімату та сталого розвитку очевидна в його амбітних цілях й інвестиціях. Зосередженість Галісії на відновлюваних джерелах енергії, енергоефективності та адаптації до зміни клімату демонструє її відданість досягненню кліматичної нейтральності до 2050 р. Роль місцевих органів влади в координації кліматичних заходів через Угоду мерів є вирішальною для забезпечення успіху цих ініціатив.

Транскордонне співробітництво Галісії з іншими іспанськими регіонами та європейськими партнерами відіграло важливу роль у

стимулюванні інновацій, економічного зростання й регіонального розвитку. Завдяки таким ініціативам, як «EGTC», план дій «GALICIA – Interreg Europe» та проекти «Horizon Europe», автономна область продемонструвала свою відданість зміцненню регіональних зв'язків і внеску в розвиток Європейського Союзу. Регіональна політика Галісії характеризується орієнтацією на інтеграцію з європейськими програмами та акцентом на сталий розвиток і соціальну згуртованість.

### СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Ростецька, С. І. (2021). Особливості формування регіональної ідентичності: іспанський випадок. *Політичне життя*, № 2. DOI: <https://doi.org/10.31558/2519-2949.2021.2.15> URL: <https://jpl.donnu.edu.ua/index.php/pl/article/view/10536> (дата звернення: 23.04.2024) (in Ukrainian).
2. Adaptation to climate change of the coast of Galicia and north of Portugal. Programme 2014 – 2020 INTERREG V-A Spain – Portugal (POCTEP). (2021). URL: <https://keep.eu/projects/21783/Adaptation-to-climate-chang-EN/> (дата звернення: 28.04.2024) (in English).
3. Agencia Gallega de Innovación. RIS3 (2021). URL: [http://gain.xunta.gal/artigos/67/gestion%2Btalento?locale=es\\_ES](http://gain.xunta.gal/artigos/67/gestion%2Btalento?locale=es_ES) (дата звернення: 03.05.2024) (in Spanish).
4. Autonomous Community of Galicia. Galicia is leading the way in ecological modernization in the water sector (2022). URL: <https://www.cdp.net/en/articles/states-and-regions/autonomous-community-of-galicia> (дата звернення: 01.05.2024) (in English).
5. Convergence of EU regions redux. Recent trends in regional disparities. (02/2020). URL: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/work/022020\\_convergence\\_redux.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/work/022020_convergence_redux.pdf) (дата звернення: 11.05.2024) (in English).
6. Drought projections for the NW Iberian Peninsula under climate change. (2024). URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s00382-023-07084-z> (дата звернення: 10.05.2024) (in English).
7. Estatuto de Autonomía de Galicia. Título II: De las Competencias de Galicia. URL: <https://www.xunta.gal/es/estatuto/titulo-ii-das-competencias-de-galicia> (дата звернення: 01.05.2024) (in English).
8. European Commission. Smart Specialisation Platform. Galicia (ES11) URL: <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/region-page-test/-/regions/ES11> (дата звернення: 01.05.2024) (in English).
9. European Group of Territorial Cooperation Galicia-North of Portugal (GNP, EGTC). Programme 2014–2020 INTERREG V-A Spain – Portugal (POCTEP). (2021). URL: <https://keep.eu/projects/21714/European-Group-of-Territori-EN/> (дата звернення: 13.05.2024) (in English).
10. European regions fighting Climate Change: the Galician contribution. (2019). URL: <https://regions-and-cities.europa.eu/programme/2019/sessions/570> (дата звернення: 03.05.2024) (in English).
11. Euro Weekly News. Galicia manages its ageing population. (16/01/2024). URL: <https://euroweeklynews.com/2024/02/16/galicia-manages-its-ageing-population/> (дата звернення: 02.05.2024) (in English).

12. Fersa Energias Renovables. Spain's Galicia seeks to mobilise EUR 3bn in green investments (09/02/2018). URL: <https://renewablesnow.com/news/spains-galicia-seeks-to-mobilise-eur-3bn-in-green-investments-604462/> (дата звернення: 03.05.2024) (in English).

13. Instituto Nacional de Estadística. Population Projections 2022–2072 (13/10/2022). URL: [https://www.ine.es/en/prensa/pp\\_2022\\_2072\\_en.pdf](https://www.ine.es/en/prensa/pp_2022_2072_en.pdf) (дата звернення: 03.05.2024) (in English).

14. Interreg Europe. Action Plan Galicia (2021). URL: [https://projects2014-2020.interregeurope.eu/fileadmin/user\\_upload/tx\\_tevprojects/library/file\\_1647956610.pdf](https://projects2014-2020.interregeurope.eu/fileadmin/user_upload/tx_tevprojects/library/file_1647956610.pdf) (дата звернення: 02.05.2024) (in English).

15. Invest4Health. Galicia. (2023–2024). URL: <https://invest4health.eu/beds/galicia/> (дата звернення: 02.05.2024) (in English).

16. Ministerio de Política Territorial y Función Pública. Fourth Action Plan of Spain of the Open Government Partnership. (2020). URL: [https://transparencia.gob.es/transparencia/dam/jcr:eaa4dcf1-c1e6-48be-a43e-965d16a19983/4thPlan\\_OpenGov\\_Spain\\_EN.pdf](https://transparencia.gob.es/transparencia/dam/jcr:eaa4dcf1-c1e6-48be-a43e-965d16a19983/4thPlan_OpenGov_Spain_EN.pdf) (дата звернення: 03.05.2024) (in English).

17. RIA. Galicia, land of opportunity. (20/03/2023). URL: <https://www.fundacionria.org/en/noticias/galicia-tierra-de-opportunidades.html> (дата звернення: 03.05.2024) (in English).

18. The European Regions Research and Innovation Network. Galician Innovation Agency. URL: <https://errin.eu/members/galician-innovation-agency> (дата звернення: 10.05.2024) (in English).

19. The Galicia Europa Foundation. ERDF and ESF 2021-2027 will invest 2,300 M€ in Galicia to strengthen economic, social and territorial cohesion. (22/02/2023). URL: <https://fundaciongaliciaeuropa.eu/en/os-fondos-feder-e-fse-2021-2027-achegaran-2-300-me-a-galicia-para-reforzar-a-sua-cohesion-economica-social-e-territorial-nesta-decada/> (дата звернення: 07.05.2024) (in English).

20. The Galicia Europa Foundation. The Government of Galicia presents the goals and results of the Galician Skills Agenda to the regions and cities of Europe (09/02/2023). URL: <https://fundaciongaliciaeuropa.eu/en/a-xunta-presenta-os-obxectivos-e-resultados-da-axenda-galega-de-capacidades-as-rexions-e-municipios-de-europa/> (дата звернення: 07.05.2024) (in English).

21. The Long-term Role of EU Structural Funds in the Accessibility of Peripheral Regions: The Case of Galicia in the Period 1989–2013. *European Research Studies Journal*, vol. XXII, Issue 2 (2019). URL: [file:///C:/Users/Usuario/Desktop/The%20Long-term%20Role%20of%20EU%20Structural%20Funds%20in%20the%20Accessibility%20of%20Peripheral%20Regions\\_%20The%20Case%20of%20Galicia%20in%20the%20Period%201989-2013.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Desktop/The%20Long-term%20Role%20of%20EU%20Structural%20Funds%20in%20the%20Accessibility%20of%20Peripheral%20Regions_%20The%20Case%20of%20Galicia%20in%20the%20Period%201989-2013.pdf) (дата звернення: 02.05.2024) (in English).

22. The regionalisation of housing policies in Spain: an analysis of territorial differences. (2021). URL: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/02673037.2022.2146064> (дата звернення: 01.05.2024) (in English).

23. Xunta de Galicia. Anuncio G0427-080524-0002. (15/05/2024). URL: [https://www.xunta.gal/dog/Publicados/2024/20240515/AnuncioG0427-080524-0002\\_es.html](https://www.xunta.gal/dog/Publicados/2024/20240515/AnuncioG0427-080524-0002_es.html) (дата звернення: 01.05.2024) (in Spanish).

24. Xunta de Galicia. Os 3 Grandes Retos que Marcan o Futuro de Galicia. (2021). URL: <https://ris3galicia.es/retos-e-prioridades/> (дата звернення: 01.05.2024) (in Galician).

## REFERENCES

1. Rostetska, S. I. (2021). Osoblyvosti formuvannia rehionalnoi identychnosti: ispan-skyi випадок. *Politychne zhyttia*, № 2. DOI: <https://doi.org/10.31558/2519-2949.2021.2.15> URL: <https://jpl.donnu.edu.ua/index.php/pl/article/view/10536> (data zvernennia: 23.04.2024) (in Ukrainian).
2. Adaptation to climate change of the coast of Galicia and north of Portugal. Programme 2014 – 2020 INTERREG V-A Spain – Portugal (POCTEP). (2021). URL: <https://keep.eu/projects/21783/Adaptation-to-climate-chang-EN/> (data zvernennia: 28.04.2024) (in English).
3. Agencia Gallega de Innovación. RIS3 (2021). URL: [http://gain.xunta.gal/artigos/67/gestion%2Btalento?locale=es\\_ES](http://gain.xunta.gal/artigos/67/gestion%2Btalento?locale=es_ES) (data zvernennia: 03.05.2024) (in Spanish).
4. Autonomous Community of Galicia. Galicia is leading the way in ecological modernization in the water sector (2022). URL: <https://www.cdp.net/en/articles/states-and-regions/autonomous-community-of-galicia> (data zvernennia: 01.05.2024) (in English).
5. Convergence of EU regions redux. Recent trends in regional disparities. (02/2020). URL: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/sources/work/022020\\_convergence\\_redux.pdf](https://ec.europa.eu/regional_policy/sources/work/022020_convergence_redux.pdf) (data zvernennia: 11.05.2024) (in English).
6. Drought projections for the NW Iberian Peninsula under climate change. (2024). URL: <https://link.springer.com/article/10.1007/s00382-023-07084-z> (data zvernennia: 10.05.2024) (in English).
7. Estatuto de Autonomía de Galicia. Título II: De las Competencias de Galicia. URL: <https://www.xunta.gal/es/estatuto/titulo-ii-das-competencias-de-galicia> (data zvernennia: 01.05.2024) (in English).
8. European Commission. Smart Specialisation Platform. Galicia (ES11) URL: <https://s3platform.jrc.ec.europa.eu/region-page-test/-/regions/ES11> (data zvernennia: 01.05.2024) (in English).
9. European Group of Territorial Cooperation Galicia-North of Portugal (GNP, EGTC). Programme 2014–2020 INTERREG V-A Spain – Portugal (POCTEP). (2021). URL: <https://keep.eu/projects/21714/European-Group-of-Territori-EN/> (data zvernennia: 13.05.2024) (in English).
10. European regions fighting Climate Change: the Galician contribution. (2019). URL: <https://regions-and-cities.europa.eu/programme/2019/sessions/570> (data zvernennia: 03.05.2024) (in English).
11. Euro Weekly News. Galicia manages its ageing population. (16/01/2024). URL: <https://euroweeklynews.com/2024/02/16/galicia-manages-its-ageing-population/> (data zvernennia: 02.05.2024) (in English).
12. Fersa Energias Renovables. Spain's Galicia seeks to mobilise EUR 3bn in green investments (09/02/2018). URL: <https://renewablesnow.com/news/spains-galicia-seeks-to-mobilise-eur-3bn-in-green-investments-604462/> (data zvernennia: 03.05.2024) (in English).
13. Instituto Nacional de Estadística. Population Projections 2022–2072 (13/10/2022). URL: [https://www.ine.es/en/prensa/pp\\_2022\\_2072\\_en.pdf](https://www.ine.es/en/prensa/pp_2022_2072_en.pdf) (data zvernennia: 03.05.2024) (in English).
14. Interreg Europe. Action Plan Galicia (2021). URL: [https://projects2014-2020.interregeurope.eu/fileadmin/user\\_upload/tx\\_tevprojects/library/file\\_1647956610.pdf](https://projects2014-2020.interregeurope.eu/fileadmin/user_upload/tx_tevprojects/library/file_1647956610.pdf) (data zvernennia: 02.05.2024) (in English).
15. Invest4Health. Galicia. (2023–2024). URL: <https://invest4health.eu/beds/galicia/> (data zvernennia: 02.05.2024) (in English).

16. Ministerio de Política Territorial y Función Pública. Fourth Action Plan of Spain of the Open Government Partnership. (2020). URL: [https://transparencia.gob.es/transparencia/dam/jcr:aaa4dcf1-c1e6-48be-a43e-965d16a19983/4thPlan\\_OpenGov\\_Spain\\_EN.pdf](https://transparencia.gob.es/transparencia/dam/jcr:aaa4dcf1-c1e6-48be-a43e-965d16a19983/4thPlan_OpenGov_Spain_EN.pdf) (data zvernennia: 03.05.2024) (in English).

17. RIA. Galicia, land of opportunity. (20/03/2023). URL: <https://www.fundacionria.org/en/noticias/galicia-tierra-de-oportunidades.html> (data zvernennia: 03.05.2024) (in English).

18. The European Regions Research and Innovation Network. Galician Innovation Agency. URL: <https://errin.eu/members/galician-innovation-agency> (data zvernennia: 10.05.2024) (in English).

19. The Galicia Europa Foundation. ERDF and ESF 2021-2027 will invest 2,300 M€ in Galicia to strengthen economic, social and territorial cohesion. (22/02/2023). URL: <https://fundaciongaliciaeuropa.eu/en/os-fondos-feder-e-fse-2021-2027-achegaran-2-300-me-a-galicia-para-reforzar-a-sua-cohesion-economica-social-e-territorial-nesta-decada/> (data zvernennia: 07.05.2024) (in English).

20. The Galicia Europa Foundation. The Government of Galicia presents the goals and results of the Galician Skills Agenda to the regions and cities of Europe (09/02/2023). URL: <https://fundaciongaliciaeuropa.eu/en/a-xunta-presenta-os-obxectivos-e-resultados-da-axenda-galega-de-capacidades-as-rexions-e-municipios-de-europa/> (data zvernennia: 07.05.2024) (in English).

21. The Long-term Role of EU Structural Funds in the Accessibility of Peripheral Regions: The Case of Galicia in the Period 1989–2013. European Research Studies Journal, vol. XXII, Issue 2 (2019). URL: [file:///C:/Users/Usuario/Desktop/The%20Long-term%20Role%20of%20EU%20Structural%20Funds%20in%20the%20Accessibility%20of%20Peripheral%20Regions\\_%20The%20Case%20of%20Galicia%20in%20the%20Period%201989-2013.pdf](file:///C:/Users/Usuario/Desktop/The%20Long-term%20Role%20of%20EU%20Structural%20Funds%20in%20the%20Accessibility%20of%20Peripheral%20Regions_%20The%20Case%20of%20Galicia%20in%20the%20Period%201989-2013.pdf) (data zvernennia: 02.05.2024) (in English).

22. The regionalisation of housing policies in Spain: an analysis of territorial differences. (2021). URL: <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/02673037.2022.2146064> (data zvernennia: 01.05.2024) (in English).

23. Xunta de Galicia. Anuncio G0427-080524-0002. (15/05/2024). URL: <https://www.xunta.gal/dog/Publicados/2024/20240515/AnuncioG0427-080524->

*Матеріал надійшов до редакції 19.06.2024 р.*